

MOT DU PRÉSIDENT

Au nom du conseil d'administration du Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec, désigné organisme coordonnateur de l'entente spécifique sur le développement de l'économie sociale de la région, j'ai le plaisir de vous présenter le bilan annuel 2014-2015.

Rappelons que le Pôle est un regroupement d'entreprises et d'acteurs du soutien voués à maximiser la contribution de l'économie sociale au développement des collectivités. Le Pôle assure ainsi la réalisation d'actions de soutien à partir des besoins des entreprises et selon les mandats respectifs des partenaires. Il contribue au développement du modèle d'affaires collectif en créant des outils d'analyse, des parcours entrepreneuriaux et des activités de recherche. Le Pôle concourt au développement des compétences entrepreneuriales et appuie les interventions de soutien et d'accompagnement notamment par des outils de gestion. Il est instigateur d'outils et d'événements promotionnels. Enfin, le Pôle joue un rôle important de vigie et de représentation afin d'optimiser la consolidation et le développement du secteur. Il est un lieu d'arrimage et d'interface entre le gouvernement et les milieux locaux.

Bien que l'année 2014-2015 ait eu son lot de turbulences, la maturité de l'organisation a permis de réaliser la majorité des activités prévues et de faire évoluer les dossiers de manière significative. Pensons à notre partenariat international avec la région française du Poitou-Charentes, aux travaux de l'Antenne régionale en matière d'innovation, au projet pilote du Comité sectoriel de la main-d'œuvre en économie sociale et en action communautaire (CSMO-ÉSAC), à la Semaine de l'économie sociale et bien d'autres.

La réalisation des projets tient à l'excellence de l'implication des membres du conseil d'administration et du comité de suivi de l'entente. Je tiens à les remercier, toutes et tous!

André Nadeau, président



CONCERTATION ET MISE EN RÉSEAU

1^{er} OBJECTIF

ASSURER LA CONCERTATION ENTRE LES PARTENAIRES LOCAUX ET RÉGIONAUX EN ÉCONOMIE SOCIALE

Nos instances de concertation sont le conseil d'administration et le comité de suivi à l'entente spécifique. Ces concertations regroupent, d'une part, des entreprises et d'acteurs du soutien, et d'autre part, les partenaires ministériels régionaux. L'objectif central est d'unir les expertises afin de maximiser la contribution de l'économie sociale au développement des collectivités de notre région.

▪ **Conseil d'administration du Pôle | 5 rencontres régulières — 3 rencontres de l'exécutif — AGA**

Président :	André Nadeau, Centre de l'Assomption de Saint-Léonard d'Aston
Vice-présidente :	Ève Champagne, Télévision communautaire (TVC) Bois-Francs
Vice-président :	Christian Hart, comité local de développement (CLD) de la MRC de Nicolet-Yamaska (fin de mandat en janvier 2015) <i>Remplacement à la vice-présidence par : Isabelle Brunelle, Inter-CDC Centre-du-Québec</i>
Secrétaire :	David Bouchard, CLD de la MRC de Bécancour (fin de mandat en juin 2014) <i>Remplacement au secrétariat par : Sandra Vigneault, CLD de l'Érable</i>
Trésorière :	Johanne Therrien, Corporation de développement économique (CDÉ) de Victoriaville et région
Administratrices :	Carole Bellerose, Centre de la Biodiversité de Bécancour Francyne Ducharme, Table de concertation du mouvement des femmes du Centre-du-Québec (TCMFCQ) Marie-Ève Guillemette, Société de développement économique (SDÉ) Drummondville (décembre 2014 à février 2015) Annie Roy, Coopérative de développement régional Centre-du-Québec-Mauricie (CDRCQM) Sophie Veilleux, CLD de la MRC de Bécancour (de septembre 2014 à février 2015)
Administrateurs :	Pierre Caluori, ORAPÉ Paul Lavergne, CSN Michel Thibeault, Grand Conseil de la Nation Waban-Aki

En regard des réformes gouvernementales enclenchées en octobre 2014, l'exécutif a dû tenir deux (2) rencontres d'urgence pour assurer le maintien de l'organisation. De plus, l'annonce de l'abolition des CLD a eu des répercussions sur des représentations. De fait, quelques personnes ont dû quitter le conseil conséquemment à la perte de leur emploi ou à la restructuration de leurs tâches de travail. Il nous faut souligner la participation exceptionnelle des membres, car malgré les bouleversements pour l'année 2014-2015, les présences au conseil ont été en moyenne de 11 personnes sur 15.

Par ailleurs, les règlements généraux de la corporation ont été révisés en prévision de la reconfiguration des mandats en matière de développement local et régional, dont le soutien à l'entrepreneuriat et à l'économie sociale. Dans le cadre de ces réformes, une correspondance a été adressée à toutes les municipalités de la région, notamment pour leur assurer notre entière collaboration.

En juin 2014, le Pôle a tenu son AGA en présence de 18 représentantes, représentants d'entreprises d'économie sociale, d'organisations et ministères partenaires au secteur. À cette occasion, nous avons fait la présentation du rapport de mission de la délégation au Poitou-Charentes. C'est lors de l'AGA que nous avons annoncé la modification du nom « usuel » de l'organisme, passant de : *Comité régional d'économie sociale du Centre-du-Québec* à *Pôle d'économie sociale Centre-du-Québec*. Ce changement de nom s'inscrit dans la foulée de l'adoption de la Loi sur l'économie sociale, qui désigne les organisations régionales par le terme « Pôle ».

▪ **Comité de suivi à l'entente spécifique | 3 rencontres**

Avec l'arrivée d'un nouveau gouvernement, la direction de l'économie sociale a été transférée au ministère de l'Économie, l'Innovation et des Exportations (MEIE). Par conséquent, la direction régionale du MEIE a joint le comité de suivi à l'entente spécifique où siègent le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT), Emploi-Québec, la Conférence régionale des élus du Centre-du-Québec (CRÉCQ), le Forum jeunesse, l'Agence de la santé et des services sociaux, la Direction de santé publique et le Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec.

Rappelons que les responsabilités du comité de suivi sont :

- faire des recommandations à la CRÉCQ pour l'affectation des sommes provenant du Fonds régional de développement et prendre les décisions nécessaires concernant l'utilisation des sommes d'argent réservées aux fins de l'entente;
- d'approuver, dans les 90 jours suivant la signature de l'entente, un plan d'action et un cadre d'évaluation comprenant des indicateurs quantitatifs et qualitatifs lui permettant de vérifier l'atteinte des objectifs mentionnés;
- à la fin de l'entente, valider et adopter le rapport final portant sur la réalisation des activités, l'atteinte des objectifs et l'utilisation des sommes allouées dans le cadre de l'entente.

Après validation et adoption des bilans annuels, le Pôle a fait la reddition de compte au conseil d'administration de la CRÉCQ (juin 2014).

Nous savons déjà que le modèle reposant sur des « ententes spécifiques » ne sera pas reconduit sous la forme que nous connaissons actuellement. L'avenir et la composition de ce comité restent donc à définir, mais il y a tout de même intention et volonté des partenaires de conserver des liens de collaboration (milieu et ministères impliqués).

▪ **Consultation sur le projet d'entente spécifique 2015-2020**

Nous avons prévu une vaste consultation sur le projet d'entente spécifique 2015-2020 auprès des élues, élus municipaux et provinciaux, des partenaires locaux et régionaux ainsi que des entreprises d'économie sociale. Pour faciliter cette consultation, nous avons réalisé une synthèse des travaux de l'entente spécifique 2009-2014, incluant la liste des « productions » du Pôle (ex. : plan d'affaires, portraits d'entreprises, répertoires, guide en développement durable, etc.). Avec l'annonce des différentes réformes, la consultation a dû être reportée.

Il a plutôt été convenu d'établir un plan d'action transitoire pour l'année 2014-2015, appuyé sur les résultats obtenus par la première entente spécifique.

2^e OBJECTIF

SOUTENIR LES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE DE LA RÉGION, NOTAMMENT PAR DES ACTIVITÉS D'ÉCHANGES ET DE RÉSEAUTAGE

▪ **5^e édition de la Semaine de l'économie sociale | 2 rencontres de préparation et 4 activités**

Quatre (4) des cinq (5) activités prévues ont eu lieu dans le cadre de la Semaine de l'économie sociale; faute d'inscriptions, celle de la MRC de Nicolet-Yamaska a été annulée. Plus de 80 personnes ont participé aux quatre activités. La formule retenue, qui permet la visite de l'entreprise d'accueil a, à tout coup, un effet très structurant pour la connaissance et la reconnaissance de l'économie sociale. Au cours des cinq (5) éditions, sur un total de 25 activités prévues, 23 ont été tenues, ce qui est fort appréciable. Au fil des éditions, près de 300 personnes ont participé aux activités dont 2 délégations internationales représentant 30 personnes.

Voici le bilan par activités :

- MRC de Drummond – déjeuner – entreprise visitée : PIVOT | Entreprise du secteur manufacturier dont la mission vise l'insertion professionnelle de personnes vivant avec des difficultés importantes en santé mentale | 13 personnes présentes dont le député provincial et son attachée politique.
- MRC de Bécancour – dîner – entreprise visitée : Centre de la Biodiversité | Entreprise du secteur du tourisme dont la mission vise la conservation d'un milieu naturel et l'éducation à la biodiversité | 16 personnes présentes dont l'attachée politique du député provincial, le maire de Saint-Pierre-les-Becquets, deux conseillères municipales de Manseau et le directeur de la MRC/CLD.
- MRC de l'Érable – 5 à 7 – entreprise visitée : ORAPÉ | Entreprise du secteur du commerce de détail (récupération) dont la mission vise l'insertion socioprofessionnelle et l'amélioration des conditions de vie des personnes en situation de pauvreté | 15 personnes dont l'attachée politique de la députée provinciale, le préfet, le maire de Saint-Ferdinand, la conseillère du MAMOT, la directrice du CLE et trois journalistes.
- MRC d'Arthabaska – dîner – entreprise visitée : PRISE | Entreprise du secteur manufacturier dont la mission vise l'insertion professionnelle | Plus de quarante personnes, dont un conseiller municipal de Sainte-Hélène-de-Chester et des représentants de la Chambre de commerce.

▪ **Enjeux sectoriels | vigie, interventions et relais**

Nous avons apporté notre contribution pour le regroupement des entreprises d'économie sociale en aide à domicile (EÉSAD). Nous assurons la concertation régionale (4 rencontres) et l'accompagnement des EÉSAD auprès de l'Agence de la santé et des services sociaux (2 rencontres). Le projet de loi de l'assurance autonomie a été abandonné par le nouveau gouvernement, en revanche, les enjeux liés au vieillissement de la population seront un créneau important du Plan d'action gouvernemental en économie sociale (PAGES). À cet égard, leurs regroupements nationaux travaillent en étroite collaboration avec le ministère de la Santé et des Services sociaux et le ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale.

Enfin, nous avons rencontré le Regroupement d'organismes de personnes handicapées du Centre-du-Québec pour la question de l'utilisation des services des EÉSAD dans le cadre des « chèques emploi-service » (1 rencontre) et nous représentons les EÉSAD dans le cadre des travaux de L'Appui pour les personnes proches aidantes du Centre-du-Québec (9 rencontres).

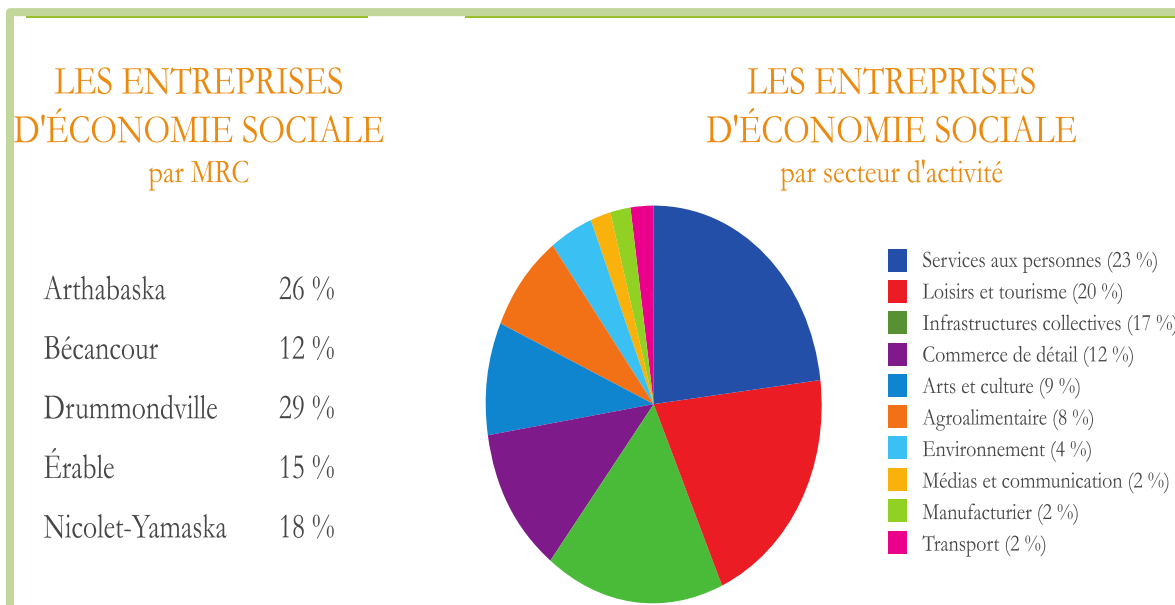
Information

Pour informer les entreprises et ses partenaires, le Pôle utilise les notes électroniques et, au besoin, un bulletin (1 parution). Aussi, par notre collaboration avec le Chantier de l'économie sociale, la page Web régionale permet la revue de presse pour le secteur à tous les niveaux : local, régional, national et international. Les statistiques annuelles indiquent 1 897 visites de la page Web (augmentation de 6 %), dont 617 consultations de la fiche du Pôle, 250 consultations des publications et 1 consultation des événements. Voici le lien : www.economiesocialecentreduquebec.com



Pour assurer la diffusion de l'information, il nous faut tenir à jour les répertoires d'entreprises. La dernière actualisation fait état de **240 entreprises d'économie sociale** pour la région. Rappelons que ces répertoires, par secteur et par territoire de MRC, sont accessibles sur la page Web.

Vous trouverez, ci-dessous, la répartition (pourcentages) par MRC et par secteur d'activités des 240 entreprises d'économie sociale centricoises.



ORIENTATION 2

PROMOTION DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

1^{er} OBJECTIF

ASSURER LA PROMOTION ET LE RAYONNEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE, NOTAMMENT À TITRE DE LEVIER POUR LA REVITALISATION DES MILIEUX ET DE VÉHICULE POUR LA PROMOTION DES ÉGALITÉS SOCIALES

On retrouve toujours sur notre page Web www.economiesocialecentreduquebec.com des portraits d'entreprises. De plus, les prospectus territoriaux, outil promotionnel spécifique aux MRC, ont été mis à jour et bonifiés de témoignages. Ces derniers présentent la liste des entreprises par MRC ainsi que les diverses caractéristiques du secteur de l'économie sociale. La 2^e édition a été distribuée tout au long de l'année. Enfin, nous poursuivons la distribution de l'autocollant avec le logo corporatif de l'économie sociale « Valeurs ajoutées ».

Par ailleurs, notre objectif étant aussi de positionner l'entrepreneuriat collectif à titre de levier pour la revitalisation des milieux et de véhicule pour la promotion des égalités sociales, nous travaillons sur trois axes pour l'identification des besoins des communautés. D'une part, un tour de table est fait à chacune des réunions du conseil d'administration du Pôle afin de partager et arrimer les actions ou préoccupations des partenaires afin d'approfondir nos connaissances pour certains secteurs d'activités. D'autre part, nous participons à la concertation du Comité régional en développement social (CRDS) qui réunit les acteurs locaux et régionaux du développement social (4 rencontres). Enfin, nous répondons à des demandes de travail ciblées pour des secteurs ou des territoires. Au cours de l'année 2014-2015, nous avons été consultés par la CDC Drummond pour le Plan d'action local pour l'économie et l'emploi (PALÉE) et participé à la réflexion des partenaires de la Chambre de commerce de Drummondville pour la planification stratégique de la Ville, tenue dans le cadre des activités du 200^e anniversaire.

2^e OBJECTIF

FAIRE CONNAITRE ET RECONNAITRE LES ENTREPRISES ET LES PARTENAIRES DU SECTEUR DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

▪ 5^e édition de la Semaine de l'économie sociale

Comme mentionnées précédemment, quatre (4) activités ont eu lieu au cours de la 5^e édition de la *Semaine de l'économie sociale*. Ces activités nous ont permis de rejoindre 84 personnes, dont 69 représentantes et représentants d'entreprises d'économie sociale. La présence des partenaires tels que les députés, fédéraux ou provinciaux, les élus, élus municipaux ainsi que des directions régionales de ministères, est assurément un avancement pour la reconnaissance du secteur, avec ses caractéristiques singulières et surtout pour son apport au développement de nos collectivités.

▪ Concours | 2 rencontres

Le Pôle est associé au Concours québécois en entrepreneuriat. Au printemps 2014, c'est la Coopérative Goûts du Monde, située dans la MRC de Drummondville, qui fut lauréate régionale dans la catégorie l'Économie sociale.



- Mission en Poitou-Charentes | délégation 10 personnes |
- 19 au 23 mai 2014

RAPPEL DU CONTEXTE

À l'hiver 2012, la CRÉ du Centre-du-Québec a été sollicitée pour une collaboration en vue des 5^{es} Assises franco-québécoises de la coopération décentralisée. La contribution attendue consistait à l'organisation d'un atelier, en collaboration avec un partenaire français, sur le thème de l'économie sociale. Le Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec est dès lors associé. Rapidement, un jumelage est confirmé avec la région du Poitou-Charentes duquel est développé un projet de mission internationale.

RAPPEL DE LA PHASE 1 : VISITE DE LA DÉLÉGATION DU POITOU-CHARENTES AU CENTRE-DU-QUÉBEC (28 AU 31 MAI 2013)

Les représentantes, représentants et actrices, acteurs de terrain de la région du Poitou-Charentes ont partagé avec ceux du Centre-du-Québec sous les thèmes du développement durable, de l'insertion professionnelle, de la culture et de la finance participative. Pendant quatre jours, les personnes ont pu discuter et apprendre de leurs politiques et pratiques respectives pour ainsi favoriser l'échange et l'innovation. Pour alimenter les discussions, les participantes, participants ont bénéficié de présentations thématiques, de visites d'entreprises et de plusieurs périodes d'échange. Fait à souligner, au fil du parcours, nous avons eu une présence importante des élues, élus municipaux, notamment pour le mot d'accueil de leur MRC. Ainsi, c'est plus d'une trentaine de partenaires de la région qui sont intervenus soit lors d'une présentation thématique ou pour assurer la visite d'une entreprise. Cette participation majeure est sans aucun doute la raison du succès de la phase 1!

PHASE 2 : VISITE DE LA DÉLÉGATION DU CENTRE-DU-QUÉBEC EN POITOU-CHARENTES (19 AU 23 MAI 2014)

Nous avons tenu une rencontre préparatoire pour la délégation. Un dossier de présentation de la région du Poitou-Charentes et de son secteur de l'Économie sociale a été remis à chaque participante, participant.

Était de la délégation :

- Alain Drouin, maire de Nicolet, préfet de la MRC de Nicolet-Yamaska et membre du conseil d'administration de la CRÉ Centre-du-Québec;
- André Nadeau, président du Centre de l'Assomption de Saint-Léonard-d'Aston (entreprise d'économie sociale du secteur de l'habitation), président du Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec et membre du conseil d'administration du Centre local de développement (CLD) de Nicolet-Yamaska;
- Valérie Bédard, coordonnatrice chez O.R.A.P.É. (entreprise d'économie sociale du secteur du développement durable et pour la réinsertion socioprofessionnelle);
- Pierre Caliori, directeur général d'O.R.A.P.É (entreprise d'économie sociale du secteur du développement durable et pour la réinsertion socioprofessionnelle);

- Ève Champagne, directrice générale de la Télévision communautaire des Bois-Francs (entreprise d'économie sociale du secteur des communications);
- Alain Laveault, directeur général de P.R.I.S.E. (entreprise d'économie sociale du secteur manufacturier pour la réinsertion socioprofessionnelle);
- Michel Gauthier, président de Promutuel Portneuf-Champlain et président de la Coopérative de développement régional du Centre-du-Québec et Mauricie (organisme de soutien au développement des coopératives);
- Annie Roy, directrice générale de la Coopérative de développement régional du Centre-du-Québec et Mauricie (organisme de soutien au développement des coopératives);
- Johanne Therrien, conseillère aux entreprises de la Corporation de développement économique Victoriaville et sa région;
- Chantal Tardif, directrice générale du Pôle d'économie sociale du Centre-du-Québec.

Cette mission économique comportait deux activités principales; des visites d'entreprises d'économie sociale ainsi que des temps d'échanges avec des professionnels(les) de la région du Poitou-Charentes. Il nous a donc été donné de voir des activités concrètes et d'échanger sur les concepts, les politiques gouvernementales ou municipales, les enjeux, les bonnes pratiques et les activités de reconnaissance nécessaires au secteur.

Note : Au cours de notre voyage, nous avons remis différents objets et cadeaux, représentatifs de notre région afin de remercier les gens pour leur accueil et leur contribution (visites d'entreprises et présentations) : Cartes et épinglettes de la région; Créations artistiques par de jeunes autochtones; Produits de l'érable et de la canneberge; Livres en bois et lutrins de table, fournis respectivement par : la CRÉ Centre-du-Québec, le Grand conseil de la Nation Waban-Aki, Citadelle et PRISE.

BILAN GÉNÉRAL

- Ce projet d'échange international a été une occasion, insoupçonnée, de découvrir nos régions respectives. De fait, l'organisation d'un parcours régional nous oblige à quitter notre quotidien, à réfléchir sur soi pour nous préparer à la venue de la visite. Lorsqu'on accompagne la délégation, s'offre à nous un temps d'écoute et d'apprentissage plus approfondi sur nos propres entreprises.
- Malgré des différences culturelles, terminologiques et toutes sortes de nuances dans la conception de l'économie sociale, l'essence est la même : un concept d'activités économiques au service des gens et des collectivités.
- Les principes (adhésion volontaire et ouverte à tous; pouvoir démocratique exercé par les membres; participation économique des membres; autonomie et indépendance; éducation, formation et information; coopération; engagement envers le milieu) et les valeurs (prise en charge, responsabilité personnelle et mutuelle, démocratie; égalité; équité; solidarité) de l'entrepreneuriat collectif transcendent les structures administratives ou de concertation.
- On retrouve de part et d'autre la volonté d'innover et la même préoccupation d'exporter, autant que faire se peut, les principes et valeurs du secteur vers les actions de développement (ex. : le concept de responsabilité sociale des entreprises (RSE); le concept de développement durable).

- En ce qui concerne les enjeux, plusieurs sont communs. On retrouve un enjeu de connaissance sur le secteur et de reconnaissance de la portée et du potentiel. Les lois viennent en partie soutenir les actions pour augmenter la connaissance et atteindre une reconnaissance. Du coup, l'enjeu du maintien de «l'essence» du modèle apparaît.
- Pour les entreprises comme telles, l'offre d'outils financiers adaptés et le maintien d'une gouvernance collective s'avèrent des enjeux importants.

Au terme de ce voyage, le Pôle régional en économie sociale du Centre-du-Québec a été invité à participer au Salon de l'ÉSS de la région du Poitou-Charentes, à l'automne 2014. Ce qui a été le cadre de travail pour la phase 3 (voir orientation 4). Enfin, l'activité de restitution pour la phase 2 a eu lieu lors de l'AGA du CRÉS, le 19 juin 2014, en présence de 18 personnes.



Note : les rapports de mission sont sur notre page Web : www.economiesocialecentreduquebec.com

▪ Autre activité de promotion

Télévision communautaire des Bois-Francs

Nous avons participé à l'enregistrement d'une émission de « La vie au féminin », animée par madame Francyne Ducharme, coordonnatrice de la TCMFCQ. Le Pôle était accompagné de la directrice adjointe de la Salubrité, EÉSAD de la MRC d'Arthabaska.

CONSOLIDATION DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE

1^{er} OBJECTIF

CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES ENTREPRENEURIALES DANS LE CADRE SPÉCIFIQUE DE LA GESTION COLLECTIVE DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE | GOUVERNANCE, GESTION DES RESSOURCES HUMAINES, GESTION DES RESSOURCES FINANCIÈRES

▪ **Projet de mentorat | réalisation**

Rappelons que lors des travaux du *Comité pour le développement des compétences entrepreneuriales*, composé de représentantes et représentants d'entreprises, de CLD et de la direction régionale d'Emploi-Québec, le mentorat a été clairement positionné par les gestionnaires comme un incontournable dans l'offre de services. La formule d'une cellule spécifique à l'entrepreneuriat collectif n'a pas été retenue, mais grâce à la collaboration de la cellule régionale un projet a été déposé, et accepté, dans le cadre des priorités de la Table d'action en entrepreneuriat. Le projet a été retardé par les réformes en cours. Nous souhaitons que son déploiement soit possible dès 2015-2016. Les objectifs sont : appuyer l'acquisition de connaissance en entrepreneuriat collectif chez les mentors; promouvoir le mentorat auprès des gestionnaires d'entreprises collectives; constituer et appuyer les dyades; recruter des dyades afin d'évaluer leur expérience et, s'il y a lieu, apporter les nuances qui s'imposent au modèle entrepreneurial.

▪ **Projet pilote du CSMO-ÉSAC | 8 rencontres**

Ce projet pilote avait pour objectif la formation de formatrices, formateurs en *parcours professionnalisant* visant l'intégration des démarches de diagnostic (préformation) et d'accompagnement (postformation) en entreprise, aux formations traditionnelles. Les étapes de diagnostic et d'accompagnement ayant été des pratiques confirmées par une consultation auprès des gestionnaires d'entreprises.

Cette formation, tenue en novembre 2014, avait également comme objectif l'acquisition de connaissance sur les spécificités de l'économie sociale pour les créneaux suivants : la gouvernance, les ressources humaines et financières. Par la suite, nous avons eu trois (3) rencontres de travail avec des firmes. Nous espérons que cette démarche serve de levier pour la mise en place de formations adaptées au bénéfice de nos entreprises. L'année à venir sera déterminante pour ce passage.

Notre participation à ce projet nous a permis également de contribuer à la mise à jour des boîtes à outils du CSMO. Travail qui a été réalisé au printemps 2014. Les boîtes à outils sont maintenant disponibles.

▪ **Communauté de pratique « Relève et gestion au féminin » | 4 rencontres**

Notre communauté de pratique, coanimée avec la TCMFCQ, est composée de six (6) gestionnaires. Elle se définit comme une communauté de pratique et de savoir permettant d'optimiser les expertises et les finalités respectives des participantes. Notre communauté de pratique prétend que chacune des membres a une zone d'opération, un réseau formel et informel, des compétences, des savoirs, des objectifs, des enjeux et un mode de fonctionnement riche d'expérience d'où l'intérêt pour un lieu d'échange et de partage.

Outre les rencontres régulières, nous avons organisé deux formations dont : Droit du travail et Communication intergénérationnelle. Nous avons été approchés pour un projet de recherche, piloté par le Chantier de l'économie sociale : *Promouvoir et renforcer l'entrepreneuriat féminin en économie sociale au Québec — Pour des outils et des dispositifs d'accompagnement en entrepreneuriat égalitaire et équitable*. Les membres vont statuer sur cette participation au printemps 2015.

▪ **Outils de gestion | diffusion**

Le Pôle assure la diffusion d'outils de gestion (conciliation travail-famille, gouvernance, ressources humaines, ressources financières) via la page Web www.economiesocialecentreduquebec.com. Par ailleurs, plusieurs des outils actuellement diffusés, portant sur les thématiques de la gouvernance et des ressources humaines, sont produits par le CSMO-ÉSAC. Comme mentionnés, ils ont fait l'objet d'une importante mise à jour. Ces outils s'avèrent être nos outils de référence avec les neuf guides pratiques pour une gouvernance stratégique, réalisés par Roméo Malenfant. Ces guides sont accessibles sur demande.

▪ **Interventions ponctuelles en entreprise**

Gouvernance (2 rencontres)
Animation d'AGA (1 assemblée)
Évaluation de marchés (2 rencontres)

2^e OBJECTIF

APPUYER LES INTERVENTIONS DE SOUTIEN ET D'ACCOMPAGNEMENT AUPRÈS DES ENTREPRISES NOTAMMENT AU PLAN DE LA MAIN-D'ŒUVRE ET DE LA COMMERCIALISATION

▪ **Table d'action en entrepreneuriat Centre-du-Québec | 2 rencontres**

Nous assumons la délégation pour les entreprises d'économie sociale. Dans le cadre de cette délégation, nous avons pu développer et faire le suivi du projet de mentorat et nous a permis d'assister à la consultation du ministre Girard.

▪ **Carte « Parcours entrepreneurial » | mise à jour et diffusion**

La mise à jour et la bonification (modalités de soutien au prédémarrage) de notre carte « Parcours entrepreneurial » ont été reportées considérant les réformes gouvernementales actuelles dans les différentes structures de développement local et régional. Du coup, ces travaux seront très importants afin d'assurer une connaissance du nouvel écosystème d'accompagnement entrepreneurial.

▪ **Organisme de soutien aux entreprises | promotion**

La promotion des services des acteurs de soutien au développement de l'économie sociale est une activité transversale. Il est prévu d'en faire un point majeur dans le cadre de notre consultation sur le projet d'entente spécifique 2015-2020. Dans le contexte actuel, cela n'a pas été possible. Par ailleurs, avec tous les changements en cours, cette action sera assurément nécessaire dans les prochains mois.

▪ **Outils du Pôle | diffusion**

Nous avons relancé nos outils jeunesse auprès de quelques partenaires (SACD, CJE, CDRCQM). Comme indiqué précédemment, nous avons fait la liste des « produits » conçus par le Pôle dans le cadre des travaux de l'entente spécifique 2009-2014. Cette liste nous a permis de constater que nous possédons tous les outils nécessaires pour bien accompagner les partenaires et entreprises. Cette liste s'est également avérée un autre mode de diffusion, mais la principale plateforme demeure notre page Web régionale www.economiesocialecentreduquebec.com

▪ **Projet main-d'œuvre d'expérience et comité Emploi-retraite | 1 rencontre**

La Table régionale de concertation des personnes âgées du Centre-du-Québec avait été identifiée comme porteur du projet dans le cadre des travaux du comité emploi-retraite. Une demande de financement a été déposée, et acceptée au Fonds régional pour l'amélioration des conditions de vie des personnes âgées du Centre-du-Québec. Le projet vise à créer une banque de chercheurs d'emplois expérimentés ou retraités qui pourraient être intéressés par le travail atypique et une banque d'employeurs qui ont des besoins de main-d'œuvre atypiques à combler. La Table régionale des personnes âgées ne pouvant assurer la suite du projet, le Pôle a donc été identifié comme fiduciaire. Nos partenaires, outre la Table régionale de concertation des personnes âgées du Centre-du-Québec, sont Emploi-Québec, Stratégie carrière, Coalition pour les 45 ans et Accès-Travail.

▪ **Organismes en employabilité | 1 rencontre**

Nous avons participé à une rencontre d'information organisée par la CDCNY auprès de représentantes, représentants, des CJE et des CLE. La présentation a été réalisée par le CSMO-ESAC. Notre présence a permis de parler des spécificités de notre région et de procéder à la distribution des outils promotionnels, dont les prospectus territoriaux.

▪ **Relevé de financement | mise à jour et diffusion**

Ce document est un outil de travail très important. Il est accessible sur la page Web www.economiesocialecentreduquebec.com. Cependant, il fera l'objet d'une importante mise à jour au terme des réformes gouvernementales et de la détermination des nouveaux leviers financiers, locaux ou régionaux.

▪ **Programme d'infrastructure en entrepreneuriat collectif | avis**

Un seul avis a été transmis. Toutefois, le projet analysé n'a pu être soutenu considérant le manque de fonds et la fermeture du programme.

▪ **Campagne du MAMOT L'économie sociale : J'achète | promotion**

Il s'agit d'un dossier assez complexe qui commande plusieurs actions. De fait, avant d'amorcer la promotion des entreprises d'économie sociale auprès des partenaires publiques, on doit s'assurer de la capacité de nos entreprises à s'inscrire comme fournisseurs. Il a donc été convenu de reporter ces travaux dans le cadre d'une prochaine entente quinquennale. Nous avons néanmoins suivi les travaux et les expérimentations réalisés par quelques Pôles.

▪ Série Web | 2 Webinaires

Le Chantier d'économie sociale a proposé aux Pôles la conception de séries Web sur différentes thématiques (la relève, les RH, le démarrage, etc.). Les Pôles assurent la promotion auprès des entreprises d'économie sociale. Au 31 mars 2015, deux (2) Webinaires ont été tenus sur les thématiques suivantes : Marketing en ressources humaines (6 participantes, participants du Centre-du-Québec) et Transfert de compétences au sein d'une entreprise (3 participantes, participants du Centre-du-Québec).

▪ CÉGEP de Trois-Rivières | 1 rencontre | Salon de l'emploi

Une rencontre de travail a permis d'identifier les entreprises d'économie sociale susceptibles d'être des milieux de stages pour les étudiantes, étudiants en travail social. Nous avons également participé au Salon de l'emploi. Nous avons représenté sept (7) entreprises d'économie sociale du Centre-du-Québec, pour un total de 12 postes. Cet évènement fut l'occasion d'échanger avec les étudiantes, étudiants sur les caractéristiques et finalités de l'entrepreneuriat collectif.

Interventions des partenaires

Il importe de souligner l'apport d'Emploi-Québec

Investissements dans les entreprises d'économie sociale de la région Année financière 2014-2015	
MONTANT TOTAL DES INVESTISSEMENTS	619 310,12 \$
MESURE/PROGRAMME	MONTANT
CONTRAT D'INTÉGRATION AU TRAVAIL	153 750,43 \$
CONCERTATION POUR L'EMPLOI	18 518,69 \$
MESURE DE FORMATION — EMPLOYEURS	30 312,31 \$
PROGRAMME D'AIDE ET D'ACCOMPAGNEMENT SOCIAL	79 814,56 \$
SUBVENTION SALARIALE	336 914,13 \$
TOTAL	619 310,12 \$
CLE	MONTANT
DRUMMONDVILLE	325 604,97 \$
NICOLET-BÉCANCOUR	40 625,30 \$
VICTORIAVILLE	55 920,84 \$
ÉRABLE	43 408,58 \$
DIRECTION RÉGIONALE	153 750,43 \$
TOTAL	619 310,12 \$

**CONNAISSEZ-VOUS
L'INTERVENTION
DES CLD?**

VOICI LEUR BILAN 2014-2015

- Nombre d'entreprises d'économie sociale aidées financièrement par le fonds dédié : 17
- Montants autorisés : 416 365 \$
- Investissements générés : 1 763 754 \$
- Nombre d'emplois créés ou maintenus : 155

ORIENTATION 4

DÉVELOPPEMENT DU SECTEUR ET DE NOUVEAUX CRÉNEAUX ET PROJETS

1^{er} OBJECTIF

CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT DE LA RELÈVE, DE LA RECHERCHE, DE L'INNOVATION ET DU TRANSFERT

▪ Plan d'action Table d'action en entrepreneuriat Centre-du-Québec | relève d'entreprises

La thématique de la relève entrepreneuriale a été suspendue. La région présente très peu de cédants. Les acteurs en entrepreneuriat devront ainsi débiter par un accompagnement spécifique pour encourager les entrepreneurs à penser à leur relève. À cet égard, le modèle collectif, soit une reprise par les employées, employés ou les collectivités, peut s'avérer fort pertinent.

▪ Antenne régionale – TIESS | 3 rencontres

Le conseil a officialisé son protocole d'entente avec le TIESS. Le Pôle est donc responsable d'assurer la direction de l'antenne régionale. Rappelons que cette dernière est composée des représentantes, représentants des organisations suivantes : CDRCQM, Service du développement institutionnel de l'Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR), TCMFCQ, CLD de L'Érable, Centre d'innovation sociale en agriculture (CISA) du cégep de Victoriaville et l'Inter-CDC (CDC Nicolet-Yamaska).

Le principal mandat est d'identifier des innovations en entrepreneuriat collectif (intra et extra territorial) afin de prioriser des champs de recherche et transfert. Le plan de travail a été finalisé en janvier 2015. Il prévoit des travaux de veille pour les thématiques du transport collectif, des médias régionaux, de l'agriculture et des circuits courts, de la question de la relève au féminin en agriculture, de la sécurité alimentaire; des travaux de liaison pour la thématique du financement et pour la recherche sur les services de proximité; des travaux de transfert de connaissances sur la résidence du Centre l'Assomption de Saint-Léonard-d'Aston et le projet la Carotte joyeuse de Nicolet. La directrice générale du Pôle a présenté les objectifs et travaux du Centre-du-Québec lors de l'assemblée générale du TIESS.

▪ Forum « Économie sociale et municipalités »

Une délégation de 6 personnes du Centre-du-Québec a participé au forum « Économie sociale et municipalités » le 29 avril 2014, organisée par le TIESS et le Chantier de l'économie sociale. Douze (12) fiches descriptives d'entreprises d'économie ont été produites. Pour notre région, le parcours de la Radio communautaire CKBN a été déposé à titre de projet illustrant le partenariat entre les municipalités et le secteur de l'économie sociale.

▪ Mission en Poitou-Charentes | délégation 2 personnes | 16 au 20 octobre 2014

PHASE 3 : Rendez-vous national de l'économie sociale et solidaire

La troisième phase avait deux objectifs; la participation au « Rendez-vous national de l'économie sociale et solidaire » ainsi que la tenue de rencontres privées avec les partenaires associés aux dossiers retenus : Développement durable; *Les Cigales*; La plateforme de finance participative et l'insertion professionnelle.

Deux représentantes du Centre-du-Québec se sont rendues à Niort les 17 et 18 octobre 2014, pour assister au premier évènement national sur l'économie sociale. La directrice générale du Pôle fut accompagnée par la coordonnatrice de la Corporation de développement communautaire (CDC) de Nicolet-Yamaska, responsable du projet d'innovation en matière de souveraineté alimentaire, « *La Carotte joyeuse* ». Le Centre-du-Québec a eu la chance de partager un kiosque d'information avec la Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire (CRÉSS) du Poitou-Charentes. Ce lieu d'exposition a été l'occasion de promouvoir les outils et les guides conçus par le Pôle et a permis plusieurs rencontres et échanges avec des gens de toute la France.

Les déléguées ont pu assister à plusieurs ateliers, notamment :

- Made in Local, Made in ESS
- La coopération : comment concilier performance économique et performance sociale
- L'innovation sociale pour inventer un nouveau modèle de croissance
- Innovation numérique, quels enjeux pour l'économie collaborative?
- La finance solidaire : la finance qui profite à tous.
- Et au lancement de la plateforme ADEFIP « jadopteunprojet.com ».

Observations :

- Les enjeux de reconnaissance et de positionnement sont les mêmes;
- Plusieurs partenariats entre la France et le Québec sont actifs et très appréciés;
- Des initiatives québécoises sont ou seront exportées : Les Accorderies, le mentorat.

CONSOLIDATION DES PARTENARIATS

Trois rencontres de travail avaient été préalablement planifiées. Une quatrième s'est ajoutée sur place.

Thématique du développement durable

Rencontre avec un responsable de l'Association régionale pour l'amélioration des conditions de travail – ARACT.

Projet

L'ARACT du Poitou-Charentes a beaucoup apprécié notre guide et notre Durablomètre en développement durable. L'association serait prête à développer un projet spécifique pour les entreprises de l'économie sociale et solidaire. C'est donc dans ce contexte que nous avons tenu notre rencontre.

Propositions de collaboration

- Travailler sur l'outillage (référentiel commun);
 - Travailler sur la démarche en développement durable (conduite du changement);
 - Documenter les initiatives et les bonnes pratiques;
 - Concevoir un répertoire ou vidéo sur les initiatives et bonnes pratiques (s'inspirer mutuellement).
-

Thématique de la Finance participative

Rencontre avec le président et la vice-présidente du Club des Cigales du Poitou-Charentes.

Projet

Le Club des Cigales du Poitou-Charentes souhaite nous accompagner dans notre réflexion et, le cas échéant, participer à la mise en place d'un Club des Cigales du Centre-du-Québec.

Par ailleurs, les responsables ont signifié leur intérêt à échanger avec nous sur le modèle « d'accompagnement » lié à la formule de mentorat. Considérant notre projet pour le mentorat en entrepreneuriat collectif, nous étions en mesure de convenir d'une formule de partenariat gagnante pour les deux parties.

Proposition de collaboration

- Réaliser notre projet de mentorat en entrepreneuriat collectif dont l'objectif central est de parfaire le mentorat aux spécificités des entreprises d'économie sociale;
 - Constituer un comité de travail pour appropriation du concept de Cigales;
 - Évaluer la pertinence et la faisabilité à recevoir une ou un délégué du Club des Cigales du Poitou-Charentes;
 - Évaluer la réception du projet dans le milieu.
-

Thématique de la Finance participative

Rencontre avec le président de la Plateforme de finance participative « J'adopte un projet ».

Projet

Lors de la rencontre, nous avons beaucoup échangé sur les différents enjeux, modalités et conditions de réussite d'une plateforme de finance participative. Il est clair que ce genre de projet ne peut être à l'échelle d'une région pour le Québec. Il a donc été convenu de faire l'arrimage avec les travaux du comité de travail sur le financement participatif du TIESS.

Proposition de collaboration

- Présentation de la plateforme française au comité de travail du TIESS;
 - Évaluation pour la mise en place d'une plateforme en financement participatif au Québec (voir le document joint);
 - Advenant l'adhésion provinciale à la création d'une plateforme en financement participatif, il a été convenu de tenter au mieux un échange continu de manière à profiter mutuellement des expériences respectives.
-

Thématique de l'Insertion professionnelle

Rencontre avec le responsable de la Ruche-Oxalis, coopérative d'entrepreneurs(es).

Projet

Le directeur de la Ruche-Oxalis est fort intéressé à venir explorer l'application du modèle Scop dans le cadre réglementaire du Québec. La possibilité soulevée pour le Centre-du-Québec concerne le projet portant sur *la main-d'œuvre des travailleurs, travailleuses d'expérience*.

Proposition de collaboration

- Documenter les tentatives antérieures d'importation du modèle. Selon cette documentation, explorer les possibilités pour notre projet sur *la main-d'œuvre des travailleurs, travailleuses d'expérience*;
- Évaluer la pertinence et la faisabilité à recevoir une ou un délégué de la Ruche-Oxalis du Poitou-Charentes.

C'est assurément les rencontres privées qui ont permis des avancées concrètes. Malheureusement, les réformes du gouvernement québécois, qui se sont enclenchées dès notre retour (octobre 2014), ont obligé notre organisation à ralentir le travail pour ces dossiers.

2^e OBJECTIF

SOUTENIR LE DÉVELOPPEMENT DE CRÉNEAUX PORTEURS ET DE NOUVEAUX CRÉNEAUX

▪ « Durablomètre » et guide en développement durable

Au printemps 2014, le conseil d'administration du Pôle a adopté la version finale du « Durablomètre » et du guide en développement durable. Nous en avons fait la présentation lors de notre voyage en Poitou-Charentes, à la Table régionale en développement durable et assuré la diffusion au cours de l'année (envois ciblés et page Web régionale www.economiesocialecentreduquebec.com). Par contre, les réformes gouvernementales nous ont obligés à suspendre notre projet d'ateliers d'accompagnement. Par ailleurs, en cohérence avec ses outils, le conseil d'administration a adopté une politique interne en matière de développement durable.

▪ Antenne régionale — TIESS

Nos travaux de l'antenne s'arriment avec le TIESS par une délégation au conseil d'administration et à l'exécutif de l'organisation (6 rencontres). Notre participation au conseil d'administration nous a permis de prendre part à l'organisation (2 rencontres) du forum intitulé « Développer ENSEMBLE nos territoires. Découvrir, s'inspirer, collaborer », qui aura lieu le 14 mai 2015 à Nicolet. Ainsi, le Pôle est associé à l'évènement également comme région hôte. Ce forum vise à favoriser l'échange entre les acteurs du développement territorial, incluant les municipalités et la société civile, sur les défis et les pistes d'action dans le nouveau contexte. Plus précisément, ce rendez-vous vise à identifier les conditions d'un développement inclusif, ancré dans les territoires, des pistes de collaborations entre les différents acteurs du développement territorial et alimenter les travaux du TIESS pour les prochaines années.

Nous avons également joint le comité veille (4 rencontres). Les premiers travaux de ce comité ont porté sur la mise en place du système de veille DIIGO. Ainsi, les membres de l'Antenne régionale du Centre-du-Québec ont pu être initiés à l'utilisation de cette plateforme et sont maintenant membres. Notre représentation au comité veille nous a mis en contact avec les responsables du Réseau québécois d'innovation sociale (RQIS). Ces derniers sont à organiser un colloque sur les indicateurs d'innovation sociale. Étant à la recherche d'un projet novateur, nous leur avons soumis celui de la « Carotte joyeuse » de Nicolet-Yamaska. Ce projet porté par la CDC Nicolet-Yamaska pourrait à moyen terme devenir une entreprise d'économie sociale à part entière. Ainsi le projet de la « Carotte joyeuse » a été sélectionné pour illustrer le fonctionnement du guide d'identification d'indicateurs d'innovation sociale.

Enfin, nous assurons une représentation au sous-comité d'étude sur le financement participatif (1 rencontre). Nous étudions les initiatives de « crowdfunding » et la faisabilité d'une plateforme pour l'économie sociale. Cette délégation nous a permis d'arrimer cette réflexion à notre partenaire du Poitou-Charentes qui pilote la plateforme « j'adopteunprojet.com ».



ORIENTATION 5

VIGIE ET REPRÉSENTATION

1^{er} OBJECTIF

ASSURER, EN PARTENARIAT AVEC LES ORGANISMES RÉGIONAUX ET NATIONAUX, UNE VIGIE ET LES REPRÉSENTATIONS NÉCESSAIRES POUR LE DÉVELOPPEMENT OPTIMAL DU SECTEUR

▪ **Comité régional en développement social Centre-du-Québec | 4 rencontres**

Le principal dossier traité est celui concernant la sécurité alimentaire. Les rapports produits ont été déposés à notre conseillère en transfert de l'Antenne régionale considérant qu'il s'agit d'une thématique de nos travaux de veille. Par ailleurs, le CRDS a été largement bouleversé par les réformes. Un comité de transition a été mis en place et Centraide Centre-du-Québec a été désigné fiduciaire. Nous espérons évidemment que cette concertation trouve ses assises au cours des prochains mois.

▪ **Pôles de l'économie sociale | 6 rencontres | AGA du Chantier de l'économie sociale – RISQ — Fiducie**

Nous avons poursuivi nos activités de concertation et de collaboration avec les Pôles régionaux. Nous avons eu trois (3) rencontres supplémentaires notamment pour traiter des réformes gouvernementales et du positionnement du secteur. Nous avons également assisté à l'assemblée générale du Chantier de l'économie sociale, du RISQ et de la Fiducie.

▪ **Table des partenaires pour le plan d'action gouvernemental en économie sociale | 3 rencontres**

Il s'agit de l'instance de consultation du gouvernement en regard de la Loi sur l'économie sociale. Notre région et celle de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine ont été déléguées pour représenter les Pôles. Siègent également à cette table des représentants, représentants du Chantier de l'économie sociale et du mouvement coopératif (CQCM et CDR).

Les représentantes, représentants siégeant à la Table des partenaires sont très sensibles au fait que le PAGES doit être porteur pour l'ensemble des enjeux du secteur, que ce soit les spécificités sectorielles, territoriales ou des enjeux de financement. Ceci étant dit, le défi est grand, car il nous a été proposé de faire du PAGES un outil pédagogique pour nos partenaires (connaissance des caractéristiques du modèle), mais aussi un outil porteur pour des priorités gouvernementales. Le PAGES doit donc être un document synthèse, facile d'appropriation et qui marque la ***contribution de l'économie sociale au développement du Québec***.

Le lancement du PAGES est prévu pour le 29 mai 2015. Le ministre souhaite aller présenter le PAGES aux membres de la Fédération québécoise des municipalités (FQM) et de l'Union des municipalités du Québec (UMQ). À terme, il souhaite que ces organisations aient un siège à la Table des partenaires afin qu'il y ait appropriation par les élues, élus municipaux des mesures prévues au PAGES.

▪ Interface | 3 rencontres

Il s'agit d'une concertation entre les organisations régionales dont l'objectif est de créer une communauté de pratique afin d'optimiser nos expertises. Nos travaux ont pris fin avec le début des réformes gouvernementales. De fait, l'abolition de plusieurs organisations régionales et l'incertitude pour d'autres a obligé la suspension des rencontres. La redéfinition de l'écosystème du développement régional donnera assurément la réponse à la reprise ou non de cette concertation.

▪ Table régionale en développement durable | 2 rencontres – étude pancanadienne

Le Pôle est devenu membre du comité régional en environnement. Cette organisation assure la direction de la Table régionale en développement durable. Le Pôle a présenté son « Durablomètre » et son guide lors d'une rencontre régulière de la table. Les commentaires des membres furent très positifs. Nous avons également accepté l'invitation à participer à un groupe de discussion pour une étude pancanadienne. Cela a permis de positionner le modèle de l'entrepreneuriat collectif qui est, à plusieurs égards, cohérent avec les objectifs que poursuit le développement durable.

▪ Représentants de la société civile au conseil d'administration de la CRÉ

Le Pôle était représenté au « Carrefour de développement social et communautaire ». La candidature du président, monsieur André Nadeau, a été déposée. Ce dernier a été élu, mais il y a siégé quelques mois seulement considérant l'abolition de l'organisation.

▪ Planification quinquennale de la CRÉ | 3 rencontres

Le président et la directrice générale ont participé aux trois forums visant à déterminer les grandes orientations de la CRÉ pour 2014-2019. Les thématiques des forums étaient : qualité de vie; prospérité économique; occupation du territoire. Les discussions ont toujours été très riches et, fait important à noter, le secteur de l'économie sociale a pris la 7^e position sur 14 priorités en matière de développement économique. Ce qui est un indicateur de l'importance que trouve maintenant le secteur. Malheureusement, avec l'abolition de cette structure de concertation régionale, les priorités retenues restent lettre morte.

▪ Fonds de diversification de 200 000 \$ millions | 3 rencontres

Les directions régionales du MEIE ont convoqué les CLD et les Pôles du Centre-du-Québec et de la Mauricie afin d'évaluer le potentiel de projets en économie sociale. Cette rencontre a eu lieu le 12 juin 2014 et a permis de dégager les obstacles d'admissibilité (ex. : montant minimum des projets). En lien avec ce Fonds, une rencontre a eu lieu avec le ministre Girard. L'occasion nous a été donnée de demander un siège pour le secteur, au comité d'attribution. Cette rencontre a permis également de démystifier plusieurs aspects du fonctionnement des entreprises d'économie sociale et de qualifier leurs retombées pour les collectivités.

▪ Forum jeunesse | AGF

Le Forum jeunesse a tenu son assemblée générale de fondation en mars 2015. Malheureusement, l'annonce du retrait du financement est survenue en avril. Cette situation risque de provoquer la fermeture de l'organisation. Le Pôle devra revoir son arrimage avec le secteur.